



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect finanțat din Fondul Social European
Programul Operațional Capital Uman 2014 – 2020
Axa prioritară Inițiativa locuri de munca pentru tineri
Proiect: „Sanse de ocupare și antreprenoriat în regiunea SM!”
Contract proiect: POCU/991/1/3/Operatiune compozita OS. 1.1, 1.2/154740, SMIS 154740

Anexa 11

Grila de evaluare tehnică și financiară

Plan de afaceri (număr de înregistrare) _____ Nume solicitant _____

Nr. crt.	Criterii	Punctaj maxim	Punctaj acordat	Observatii
1.	AJUTOR DE MINIMIS 1. Valoare ajutorului de minimis se încadrează în valoarea maximă impusă prin Metodologie și este justificată în întregime de cheltuieli eligibile care intră sub incidența ajutorului de minimis- maxim 3 p 2. Toate cheltuielile eligibile care intră sub incidența ajutorului de minimis sunt realiste (fundamentate prin oferte de preț atașate la planul de afaceri)- maxim 2p	5		
2.	OBIECTIVELE PLANULUI DE AFACERI 1. Obiectivele nu sunt definite - 0 p 2. Obiectivele sunt definite, sunt măsurabile, rezonabile și realiste, pot fi atinse în perspectiva realizării planului de afaceri (SMART) și reflectă aspecte ce țin de implementarea planului de afaceri dar NU sunt corelate cu activitățile și rezultatele - maxim 2 p	5		



eq association





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

	3. Obiectivele sunt măsurabile, rezonabile și realiste, pot fi atinse în perspectiva realizării planului de afaceri (SMART) și sunt corelate cu activitățile propuse și rezultatele previzionate - maxim 5 p			
3.	DIRECȚIILE STRATEGICE DE DEZVOLTARE A ÎNTREPRINDERII 1. Direcțiile strategice de dezvoltare a întreprinderii nu sunt definite - 0 p 2. Direcțiile strategice de dezvoltare a întreprinderii sunt clar definite dar NU sunt corelate cu obiectivele propuse - maxim 2 p 3. Direcțiile strategice de dezvoltare a întreprinderii sunt clar definite și corelate cu obiectivele propuse - maxim 5 p	5		
4.	DESCRIEREA PRODUSULUI/PRODUSELOR, SERVICIULUI/SERVICIILOR, RESPECTIV A LUCRĂRII/LUCRĂRILOR CARE VOR FACE OBIECTUL ACTIVITĂȚII ECONOMICE 1. Sunt descrise succint tipul de produse/servicii/lucrări propuse pentru realizarea activității principale - maxim 2 p 2. Sunt descrise detaliat tipul de produse/servicii/lucrări propuse pentru realizarea activității principale - maxim 5 p	5		
5.	ANALIZA SWOT 1. În cadrul analizei SWOT sunt identificate și încadrate puncte tari/puncte slabe, oportunități/amenințări, dar nu sunt relevante pentru afacerea propusă - maxim 2 p 2. În cadrul analizei SWOT sunt corect identificate și încadrate principalele puncte tari/puncte slabe, oportunități/amenințări. Sunt clare și relevante pentru afacerea propusă - maxim 5 p	5		
6.	ACTIVITĂȚI PROPUSE 1. Activitățile propuse conduc la realizarea obiectivelor și a rezultatelor asumate prin planul de afaceri - maxim 5 p 2. Activitățile propuse descriu concret modul de realizare și au o succesiune logică - maxim 3 p 3. Perioada de implementare propusă pentru fiecare activitate este rezonabilă - maxim 2 p	10		



eq association





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

7.	<p>REZULTATE PRECONIZATE CORESPUNZATOARE ACTIVITATILOR PLANIFICATE</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Rezultate preconizate nu sunt identificate - 0 p 2. Rezultatele așteptate ale fiecărei activități sunt prezentate dar NU sunt corelate cu acestea, NU sunt realiste și NU pot fi monitorizate - 1 p 3. Rezultatele așteptate ale fiecărei activități sunt corelate cu acestea, sunt realiste și pot fi monitorizate -maxim 3 p 	3		
8.	<p>SCHEMA ORGANIZATORICĂ ȘI POLITICA DE RESURSE UMANE</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sunt prezentate informații suficiente privind necesarul de resurse umane, sarcinile și responsabilitățile ce revin fiecărui post, condițiile minimale impuse personalului (experiență, pregătire și competențe minimale). Sarcinile asociate fiecărui post, experiența, pregătirea și competențele minimale impuse ocupanților posturilor sunt corelate cu operațiunile din cadrul fluxului tehnologic/operațional- maxim 5 p 2. Este prezentată politica de recrutare a angajaților, este prezentat modul cum este respectat principiul egalității de șanse și nediscriminării - maxim 2p 3. Resursele umane planificate sunt corelate cu Anexa 2 Buget, sheet Buget detaliat - maxim 3 p 4. Dacă secțiunea nu este detaliată conform cerințelor de mai sus - 0 p 	10		
9.	<p>FLUXUL TEHNOLOGIC</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sunt descrise operațiunile care compun fluxul tehnologic- maxim 4p 2. Pentru fiecare operațiune este prezentat necesarul de resurse de orice tip - spații, utilaje, mobilier, calculatoare, software, personal, materii prime, utilități - maxim 3p 3. Este menționat modul cum implementarea planului de afaceri va contribui la îmbunătățirea accesibilității, a utilizării tehnologiilor informației și comunicațiilor - maxim 3 p 4. Dacă secțiunea nu este detaliată conform cerințelor de mai sus - 0 p 	10		



eq association





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

10.	<p>ANALIZA PIETEI DE DESFACERE SI A CONCURENTEI</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Este descrisă aria geografică de acoperire a produsului/ serviciului, sunt prezentate analiza stadiului actual și previzionarea pieței - maxim 3 p 2. Sunt identificați clienții potențiali, s-a realizat o previzionare a volumului vânzărilor. Există corelare între secțiunea descriptivă și sheetul Venituri_cheltuieli detaliat (Buget&Proiecții) -maxim 3p 3. Este identificată concurența: principalii concurenți, ponderea lor pe piață - maxim 4 p 4. Dacă secțiunea nu este detaliata conform cerintelor de mai sus - 0 p 	10		
11.	<p>STRATEGIA DE MARKETING</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sunt descrise strategia de vânzări a produselor/ serviciilor pe piață, strategia de marketing pentru promovarea produselor/serviciilor respective, - maxim 5 p 2. Sunt descrise promovarea și distribuția produsului/ serviciului- maxim 3 p 3. Sunt descrise caracteristicile care îl diferențiază de competitori- maxim 2 p 4. Dacă secțiunea nu este detaliata conform cerintelor de mai sus - 0 p 	10		
12.	<p>BUGET & PROIECȚII FINANCIARE</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Cheltuielile propuse de către aplicant sunt realiste și în legătură cu fluxul activităților care sunt necesare realizării activității codului CAEN, pentru care se solicită finanțare (corelare între Planul de afaceri și Buget&proiecții financiare) - maxim 10 p 2. Cheltuielile propuse de către aplicant sunt încadrate corect în categoriile de cheltuieli menționate in sheet Buget centralizat, secțiunea Buget& proiecții financiare - maxim 10 p 3. Dacă cheltuielile propuse în cadrul planului de afaceri nu sunt justificate în corelare cu activitățile ce urmează a fi realizate în cadrul planului de afaceri și nu sunt încadrate corect - 0 p 	20		
13	<p>SUSTENABILITATEA PLANULUI DE AFACERI</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Se prezintă modul în care se va asigura continuarea funcționării 	2		



eq association





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

	întreprinderii și se va/vor menține ocupat/te locul/rile de muncă create - maxim 1 p		
	2. Se prezintă capacitatea de susținere financiară a întreprinderii create - maxim 1 p		
	3. Dacă secțiunea nu este detaliată conform cerințelor de mai sus - 0 p		
	Total	100	

Evaluator:

